



# Referate

Beispiele von Referaten

Juni 2014

## Freiheit und Realität von Führungskräften

Die tägliche Herausforderung des eigenen Handlungsspielraumes

Seit je her ist die grosse Freiheit erfolgreicher Führungskräfte die sinnvolle Nutzung des eigenen Handlungsspielraumes. Betrachtet man die heutige Realität, so ist unschwer zu erkennen, dass diese Freiheit durchaus Einschränkungen erlebt, seien dies reale oder auch selbst auferlegte. Der zentrale Führungsauftrag ist den eigenen Handlungsspielraum regelmässig auszuloten. Dazu gibt es ein paar wichtige Betrachtungsweisen, die allgemeine Gültigkeit haben und zum Teil losgelöst von der einzelnen Person und Situation sind.

Thema:

- Freiheit und Realität von Führungskräften
- Beruf Führung

Dauer:

Ca. 20 - 30 Minuten

## Abschied vom Heldentum

Erfolgsfaktoren einer Führungskraft

In der mehr als 25-jährigen Zusammenarbeit mit Führungskräften erwiesen sich immer wieder drei Themen als besonders prägend, wenn es um erfolgreiche Führungsarbeit geht:

*Autonomie, Achtsamkeit und Aktion.*

Dies sind die drei Erfolgsfaktoren und eine zentrale Entdeckung ist die Tatsache, dass bei erfolgreichen Führungskräften alle drei Faktoren in der gleichen Ausprägung gut ausbalanciert vorhanden sind. Diese Erkenntnis führt zum Abschied von einer einseitigen Maximierung und zeigt zu ganz überraschende Betrachtungsweisen auf.

Themen:

- Freiheit und Realität von Führungskräften
- Erfolgsfaktoren von Führungskräften
- Persönlichkeitsprofile auf Grund der Erfolgsfaktoren

Dauer:

Ca. 50 - 60 Minuten

## Freiwillig

So kommen Führungskräfte weiter

Führung ist nur zu einem kleinen Teil erlernbar. Der Rest ist ein ständiger und persönlicher Auseinandersetzungsprozess. Dabei geht es nicht um «richtig oder falsch», sondern um «Wie mache ich es?» Auf der Gratwanderung, einerseits ein Führungsoriginal, aber andererseits anschlussfähig und nachhaltig erfolgreich zu sein, ist karrierelange Führungsentwicklung gefragt.

Dieses Konzept wurde 2014 mit dem Excellence in Leadership Award der Universität St. Gallen (HSG) ausgezeichnet.

Themen:

- Freiheit und Realität von Führungskräften
- Der Weg zum Führungs-Original
- Karrierelange Führungsentwicklung

Dauer:

Ca. 40-60 Minuten